



ASOCIJACIJA KOSOVSKIH OPŠTINA

GODIŠNJI IZVEŠTAJ

2013

ASOCIJACIJA KOSOVSkih OPŠTINA

**Nacrt
Godišnji izveštaj o radu
2013**

Izveštaj pripremili:

g-din Arsim OSMANI - Menadžer za Komunikaciju

uz podršku

g-din **Mexhit Shaqiri** – Menadžer za Finansije i Administraciju

g-din Ramadan Klisurica - Menadžer Programa

gđa Shqipe Arifaj – Pravna Službenica

g-din Fisnik Dashi – Koordinator Kolegijuma

gđa Arta Berisha - Koordinatorica

Priština, 2013

SADRŽAJ

AKO – MISIJA I CILJEVI	4
IZVRŠNI SADRŽAJ	5
1. ZASTUPANJE I ZAŠTITA INTERESA OPŠTINA	6
1.1. Razvoj politika AKO-a.....	6
1.2. Lobiranje.....	6
2. AKTIVNOSTI KOLEGIJUMA ZA USLUGE PREMA OPŠTINAMA	8
3. OD PROJEKATA AKO-a DO DOBROG UČINKA OPŠTINA	9
3.1. Obuke (u partnerstvu sa organizacijama/ostalim projektima).....	9
3.2. Tehnička asistencija za opštine (u partnerstvu sa organizacijama/ostalim projektima).....	9
3.3. Regionalna razmena	10
3.4. Međunarodna saradnja	10
4. FUNKCIONISANJE STRUKTURA AKO-a	11
5. FINANSIJSKA STABILNOST	12
5.1. Lobiranje za plaćanje članarine	12
5.2. Dostignuća tokom 2013 godine.....	12
6. SARADNJA SA DONATORIMA I PARTNERIMA.....	13
7. UNAPREĐENA KOMUNIKACIJA SA OPŠTINAMA	14
8. IZVRŠNA KANCELARIJA AKO-a	14
9. FINANSIJSK ASPEKT	15
9.1. Budžet AKO-a za 2013 godinu	15
9.2. Troškovi	16
10. IZVEŠTAJI NEZAVISNOG REVIZORA	17
11. PRIMERI USPEHA	20
11.1. Lokalne finansije	20
11.2. Urbano planiranje	21
11.3. Ekonomski Razvoj	22
11.4. Lobiranje i zastupanje za ostala važna pitanja	23
11.5. Rodna Jednakost	24
11.6. Usluge date od AKO-a/ saradnja sa organizacijama i ostalim institucijama	24

AKO – MISIJA I CILJEVI

Misija

Misija Asocijacije Kosovskih Opština jeste da stvori efikasno, stabilno i demokratsko lokalno upravljanje putem zajedničkih napora sa opštinama i da se preko njih postigne jedan učinak visokog kvaliteta u službi potreba za njene članove.

Cilj

- Asocijacija Kosovskih Opština je zajednički interes participanata za uslove i okolnosti u kojima se deluje .
- Asocijacija ima stručni karakter a nikako politički, sa obavezom dalje demokratizacije kosovskog društva.
- Asocijacija će biti snažan organizam između lokalne i centralne vlasti, štiteći nadležnosti opština od centralističkih tendencija i unapređujući ih u skladu sa aktima na snazi .
- Asocijacija, osim demokratizacije društva (preko demokratizacije institucija), radiće na rešavanju zajedničkih problema, učvršćivanju saradnje između opština kao i na integrisanju zajednica u kosovskom društvu.
- Glavni cilj Asocijacije biće dobro i uspešno upravljanje na lokalnom nivou, ispunjavajući svoju odgovornost na svim društvenim poljima koje joj pripadaju.
- Asocijacija će imati za cilj usaglašavanje različitih nivoa upravljanja kao i ukidanje nepotrebnih paralelizama, nezavisno od koga se upućuju.
- Asocijacija će sarađivati i pristupiti sličnim evropskim- međunarodnim asocijacijama i zasnivaće se na Evropsku Povelju o lokalnoj autonomiji (član 4, stav 6) gde se navodi: “lokalnim zajednicama treba mišljenje, unutar mogućnosti, u potrebno vreme i na odgovarajući način, tokom procesa planiranja preuzimanja odluka za pitanja koja im neposredno pripadaju , treba se poštovati”.

Objektiv

- Pобољшanje zakonodavnih struktura samouprave i praktična efikasnost njihove implementacije ;
- Podsticanje decentralizacije vlasti, putem praktične podrške i zajedničkog učešća na ravnopravnim osnovama, između centralnih i lokalnih organa;
- Proširenje javne podrške za lokalnu demokratiju koje obuhvata građane i zajednicu poslovanja i povećanje poverenja u njihovom samoorganizovanju i njihovu spremnost za učešće u lokalnoj upravi;
- Povećanje nadležnosti, znanja i opštinskih kapaciteta za obezbeđivanje visokih i efikasnih kvaliteta u lokalnom uslugama;
- Pronalaženje alternativnih finansijskih izvora za opštine ;
- Demonstriranje da su opštine Kosova ravnopravne i da imaju konkurentno partnerstvo sa lokalnim organima u Evropi i širom sveta;
- Podrška razvoju Asocijacije u skladu sa izmenama u unutrašnjim i spoljnim krugovima.

IZVRŠNI SADRŽAJ

Ovaj izveštaj predstavlja aktivnost realizovanu od Asocijacije Kosovskih Opština (AKO) tokom 2013. godine, prezentujući svoju aktivnost u funkciji zastupanja i zaštite opštinskih interesa i pružanje unapređenih usluga.

AKO je uključena u zakonodavnoj agendi Vlade i Skupštine Kosova, bivajući deo radnih grupa za razmatranje 25. nacrt-a zakona i ostalih zakonskih akata i učestvovala je u radnim telima Skupštine na 28. sastanaka. Kolegijumi održali 67. sastanaka, Savet gradonačelnika 5. redovnih sastanaka i nekoliko neformalnih, a Odbor 12. formalnih i neformalnih sastanaka, a preko 140. različitih dopisa prosleđeno je za opštine i vladu od AKO-a.

Najvažniji rezultati AKO-a koji se izdavaju su sprečavanje smanjenja sa 10% na 8% Opšteg vladinog granta za opštine, sprečavajući rizik da budžet opština za 2014. godinu bude za 27. miliona € manji. Jedno smanjenje budžeta opština u takvom obimu izazvalo bi ozbiljne poteškoće u efikasnosti opština u pružanju dobrih usluga za građane zemlje, imajući u obzir da se opštine suočavaju sa stalnim problemima u održavanju novih investicija.

Pored toga, ojačana je finansijska samostalnost opština eliminisanjem obaveze za dobijanje odobrenja od Ministarstva finansija za troškove sopstvenih prihoda opština. Dakle, lobiranjem AKO –a ukinuta je obaveza koju su opštine imale za dobijanje odobrenja od Ministarstva finansija za troškove njihovih sopstvenih prihoda. Sada opštine imaju punu slobodu u planiranju, alociranju i trošenju finansijskih sredstava prikupljenih od njihovih sopstvenih prihoda povećavajući tako samostalnost opština u jednoj od najvažnijih oblasti.

Usvajanje zakona o prostornom planiranju i Zakona o davanju na korišćenje neprektno opštinske imovine, uključujući i preporuke AKO-a, predstavlja jedan drugi postignuti rezultat AKO-a tokom 2013 godine, i mnogo drugih zakona. Sa druge strane, dosadašnjim razmatranjem Zakona o tretiranju nelegalne gradnje, rezultiralo je obuhvaćenošću preporuka AKO-a u Parlamentarnoj komisiji o - sprečavanju legalizacije objekata izgrađenih bez dozvole na opštinskoj imovini (koja je eventualno mogla biti uzurpirana do momenta legalizacije), - sprečavanje legalizacije izgradnji na zemljištu koje je proglašeno od opšteg interesa ili u zaštićenim zonama i sprečavanje legalizacije gradnji na poljoprivrednom zemljištu I i II klase;

Saradnja AKO-a sa različitim organizacijama u aktivnostima i u stvaranju suenergija su razvijeni sa "LOGOS", "Amici De Bambini", "SZO", "GIZ", "KS-Kosova", "UN-HABITAT", Savetom Evrope itd. U tom kontekstu, bilo je angažovanje sa aspekta rodne jednakosti gde se radilo sa "LOGOS" za rodno budžetiranje, obuke i studijske posete, a sa "UN-HABITAT" organizovane su konferencije i radionice o rodnoj perspektivi u procesu prostornog planiranja.

1. ZASTUPANJE I ZAŠTITA OPŠTINSKIH INTERESA

U procesu jednoglasne unifikacije politika opština AKO je stalno adresirala svoje zahteve preko konsultacija sa kolegijumima, Odborom i Savetom .

U 2013 godini, AKO je adresirala oko 40 zahteva a rezultat lobiranja AKO-a je oko 70 %.

Različite institucije redovno su se konsultovale sa AKO-om oko zahteva i opštinskih interesa. U tom pravcu, stvorena je dobra saradnja sa svim partnerima, poboljšano je prisustvo AKO-a u medijima i javnom mnjenju, i kao posledica toga i faktorizacija AKO-a kao aktera je još više osnažena.

1.1. Razvoj politika AKO-a

Odbor i Savet gradonačelnika odredili su opšte godišnje prioritete i to za: Lokalne finansije, Tretiranje nelegalne gradnje, Plate javnih funkcionera, Prostorno planiranje, Upravljanje šumama.

Opštine su tokom cele godine informisane o svim radovima komisija, kolegijuma AKO-a odboru i Savetu u roku ne dužem od 10 dana.

Opštinama je AKO dostavila više od 140 saopštenja (npr. izveštaje sa sastanaka, stavove Odbora, nacrt-zakone i pravilnike, različite projekte itd.).

Konsolidovani su stavovi u sledećim politikama: Zakon o Finansijama Lokalne uprave, Zakon o Prostornom planiranju, Zakonu o Tretiranju nelegalne gradnje, Zakon o Platama Viših javnih funkcionera, Zakon o upravljanju šumama, Pravilnik o Davanju na korišćenje i razmenu Nepokretnje opštinske imovine i Zakon o Statusu albanskih prosvetnih radnika iz perioda 1990-1999.

1.2. Lobiranje

I ovo ad-hoc pokrenuto pitanje, AKO je lobirala tokom cele godine kao za: Nacrt-zakon br. 02/2013 o kriterijumima za formiranje lokalnih javnih preduzeća i učešće opština u Odborima direktora javnih preduzeća za vodu, Zakon o Turizmu (AKO je pozvana kao član u Odboru za Turizam Kosova), Nacrt-zakon za izmenu i dopunu Zakona o upravljanju javnim finansijama i izmenjenim i dopunjenim odgovornostima – preporuka AKO-a je prihvaćena od Parlamentarne komisije za Budžet i Finansije (do sada Katastarska agencija Kosova karte ili orto-fotografije prodala je opštinama), Nacrt-zakon o Statusu albanskih prosvetnih radnika iz perioda 1990-1999.

Izmenom novog pravilnika o radu Vlade, odgovarajuća ministarstva će sastaviti nacrt-zakona samo od unutrašnje grupe ministarstava, a ostale zainteresovane strane, kao što je

AKO data je mogućnost za davanje preporuka, primedbi i stavova u odgovarajućim parlamentarnim komisijama. Uprkos tome, mi smo učestvovali u: Nacrt-zakon o Finansijama Lokalne vlasti sa 3 člana, Nacrt-zakon o Upravljanju hitnim slučajevima sa 1 članom, Zakon o šumama sa jednim članom, Nacrt-pravilnik za davanje na korišćenje i razmenu nepokretne opštinske imovine sa 2 člana, Nacrt-zakon o za Lica sa ograničenim sposobnostima, Nacrt-pravilnik o Sistemu upravljanja učinkom komunalnih usluga, Nacrt – Administrativnog uputstva kojim se reguliše razvoj sistema procene akomodacije ugostiteljskih objekata”- 1 član.

I u 2013 godini nastavljeno je sa direktnom implementacijom sporazuma sa Parlamentom Kosova za učešće na seancama parlamentarnih komisija za razmatranje nacarta-zakona) preko direktnog sporazuma bez potrebe za Memorandom razumevanja). Dakle, AKO je učestvovala na 28 sastanaka komisija: Parlamentarna komisija za zakonodavstvo, Komisija za budžet i finansije, Komisija za poljoprivredu, šumarstvo i ruralni razvoj, sredinu i prostorno planiranje, Komisija za obrazovanje, kulturu, omladinu, sport, javnu upravu, Lokalno upravljanje i Medije; Komisija za Ekonomski razvoj, Infrastrukturu, Trgovinu i Industriju.

Ode valja naglasiti rezultate AKO-a po komisijama:

Nacrt zakon o tretiranju nelegalne gradnje- nelegalizovanje objekata izgrađenih na opštinskoj imovini, na javnim imovinama, u posebnim zonama.

Radna grupa za monitorisanje sprovođenja Zakona o javnim preduzećima – Nedonošenje odluke od strane Vlade za primanje zahteva triju opština za osnivanje novih lokalnih javnih preduzeća. Nebiranje novih članova u odborima regionalnih preduzeća za vodu (50 % treba da budu iz opština) - Neprenošenje autobuskih stanica iz KAP-e u opštine (AKO je osporila nacrt-sporazuma o razumevanju između KAP-e i opština o prenosu Kosovatransaprenos uvećanog osoblja, prenos dugova i prenos predmeta koji su u sudovima.

AKO je zastupnica opština u Nacionalnom savetu protiv korupcije i Nacionalnom savetu za Evropske integracije pri Uredu predsednika .

AKO je učestvovala sa predsedništvima kolegijuma na 7 debata/javnih rasprava za sledeće nacрте-zakona: Nacrtu –zakona o prostornom planiranju, Nacrtu –zakona o tretiranju nelegalne gradnje, Nacrtu –zakon o šumama, Nacrtu –zakona o Turizmu, Nacrtu –zakona o Inspekciji obrazovanja.

Sastanci sa članovima Parlamenta nastavljani su i ove godine za adresiranje aktuelnih pitanja i koji su lobirali u skladu sa zahtevima AKO-a –znači izmena i dopuna gore navedenih zakona.

2. AKTIVNOSTI KOLEGIJUMA ZA USLUGE PREMA OPŠTINAMA

Svaki kolegijum je pripremio radne planove za 2013 godinu na osnovu dva identifikovana prioriteta. Planovi rada obuhvatili su ciljeve i aktivnosti kao i agendu godišnjih sastanaka kolegijuma. U 2013 godini održano je ukupno 67 sastanaka Kolegijuma (prosečno 5 sastanaka za svaki Kolegijum ili predsedništvo Kolegijuma).

Kolegijumi su izašli sa stavovima ili zahtevima koji su prosleđeni relevantnim akterima i nalaze se u završnom procesu. Rezultati rada kolegijuma očekuju se da neposredno utiču na poboljšanje učinka opština, naročito u oblasti ekonomskog razvoja, javnih usluga, izgradnje, socijalnih usluga, budžet, finansija, planiranje urbanizma itd.

Teme koje su tretirane od Kolegijuma i njihovih struktura su sledeće:

Predsedništvo Kolegijuma pravnih službenika i Predsedništvo Kolegijuma za budžet i finansije usaglasili su stavove u vezi sa Nacrtom- zakona o finansijama lokalne vlasti;

Predsedništvo kolegijuma pravnih službenika i predsedništvo Kolegijuma za prostorno planiranje usaglasili su stavove oko dva nacrtu zakona: a.Nacrta-zakona o prostornom planiranju i b.Nacrta zakona o tretiranju nelegalne gradnje;

Predsedništvo Kolegijuma pravnih službenika i predsedništvo Kolegijuma za Ekonomski razvoj usaglasili su stavove oko nacrtu-zakona o šumama ;

Gradonačelnici opština i Kolegijuma za budžet i finansije usaglasili su stavove oko nacrtu-zakona o Platama viših javnih funkcionera;

Predsedništvo Kolegijuma pravnih službenika usaglasili su Praktični priručnik "Procedura za davanje na korišćenje i razmenu nepokretne opštinske imovine";

Predsedništvo Kolegijuma pravnih službenika zajedno sa šefovima imovine nekoliko opština, razmotrili su "Dokument o organizovanju Kancelarije koordinatora o imovinskim pravima kao i konfiguraciji buduće vladine agencije za određivanje i zaštitu imovinskih prava";

Predsedništvo Kolegijuma za obrazovanje i pravnih službenika, razmotrili su "nacrt zakon o Državnom maturalnom ispitu ";

Kolegijum pravnih službenika i Kolegijum obrazovanja razmotrili su "Nacrt-zakon o Statusu prosvetnih radnika 1990-99".

Polazeći od potrebe za osnaženje uloge Kolegijuma u okviru AKO-a i opština u vršenju nadležnosti i izvršavanju svojih zadataka, usvojeni su Strateški planovi kolegijuma za: Obrazovanje, Javne usluge, Lokalni ekonomski razvoj, Zdravstvo i Socijalnu zaštitu, Evropske integracije, Upravu i Informativnu tehnologiju.

3. OD PROJEKATA AKO-a – DO NAJBOLJEG UČINKA OPŠTINA

3.1. Obuke (u partnerstvu sa organizacijama/ostalim projektima)

Tokom ove godine u saradnji sa različitim partnerima date su obuke i različite ekspertize za opštinske službenike. AKO u saradnji sa organizacijom LOGOS/HELVETAS angažovala je spoljnog eksperta (međunarodnog) davanjem saveta u vezi sa lokalnim finansijama.

AKO u saradnji sa organizacijom “Amici de Bambini” angažovala je spoljnog eksperta (međunarodnog) za Nacrt-zakona o Nacrtu-strategije Kolegijuma za zdravstvo i Socijalnu zaštitu, za period 2014-2016.

AKO je saradivala sa Svetskom Zdravstvenom organizacijom, u cilju izrade 5 Pravilnika za zdravstvo u kontekstu “Osnaženje Koncepta Porodične medicine” gde su pomogli svojom ekspertizom četiri lokalna eksperta iz oblasti porodične medicine.

3.2. Tehnička asistencija za opštine (u partnerstvu sa organizacijama/ostalim projektima)

Ngritja e kapaciteteve të përfaqësuesve komunal ka vazhduar të bëhet edhe në bashkëpunim me organizatat partnere:

- Unapređenje Koncepta organizacije sa visokim učinkom, direktori administracije, AKO-DEMI,
- Pобољшanje pružanja komunalnih usluga/ Planiranje aktivnosti za Mobilnost sa direktorima za javne usluge i uprave, aktivnosti od AKO-DEMI.
- Obučavanje u vezi održivog lokalnog ekonomskog razvoja, službenika za ekonomski razvoj i službenika dijaspore, zajednička saradnja AKO-GIZ,
- Radionica u vezi sa integrisanim budžetskim planiranjem sa opštinskim direktorima za budžet i finansije, zajedničko organizovanje AKO-ECSM-OEBS,
- Stalno obučavanje u sektoru obrazovanja u vezi programa za unapređenje obrazovnog rukovodstva AKO- GIZ,
- Kolegijum za obrazovanje AKO-a uz podršku Programa GIZ CDBE pružio je Program obučavanja sertifikovan od MONT-a za Opštinske direktore za obrazovanje (ODO) i ostale službenike u obrazovnom rukovođenju .
- Kolegijum za obrazovanje /GIZCDBE Organizovanje obuke za izradu izveštaja za organizacije davaoce obuka u oblasti obrazovanja.

Preko Kolegijuma su podeljeni rezultati i prakse projekata sa Evropskim savetom, Svetskom zdravstvenom Organizacijom (izrada pet pravilnika i opštinskih akata u oblasti Porodične medicine).

Takođe u opštine je urađena podela najboljih praksi u oblasti: Poboljšanja javnih usluga, Olakšavanje administrativnih procedura, Povećanje komunalnih prihoda, Osnaženje Koncepta porodične medicine.

3.3. Regionalna razmena

Tokom 2013 godine organizovano je na desetine studijskih poseta i učestvovanje na sastancima u inostranstvu samo za članove Kolegijuma AKO-a, to su:

- Kolegijum za javne usluge - Studijska poseta Severnoj Irskoj u vezi sa planovima upravljanaj otpadom,
- Kolegijum za javne usluge - Studijska poseta Nemačkoj u vezi sa procesom upravljanja otpadom: klasifikacija, obrada i njihova reciklaža.
- Studijska poseta o regionalnim smernicama EU-a u Briselu u saradnji sa NALAS-om gde je obučavano pet članova Kolegijuma za finansije, Kolegijum za Integracije i Kolegijum za prostorno planiranje, u vezi sa poboljšanjem učinka postojećeg sistema podele javnih fondova u skladu sa finansijskim alokacijama za regionalni razvoj kao što se praktikuje u Državama članicama EU-a.
- U saradnji sa KS-Kosova, organizovane su obuke za službenike za IT u Estoniji i Draču sa direktorima uprave, obrazovanja i zdravsatva.
- Učešće na Međunarodnoj konferenciji održanoj u Berlinu organizovanoj od GIZ-a na temu "Transformacija Javne uprave u Istočnoj Evropi i Centralnoj Aziji".
- Gradonačelnici opština realizovali su studijsku posetu u Instabulu/Turska u saradnji sa UN Habitat kao i posete u Francuskoj, Nemačkoj Češkoj, Norveškoj Hrvatskoj, Sloveniji i Bugarskoj.

3.4. Međunarodna saradnja

Delegacija AKO-a učestvovala je na prolećnoj i jesenjoj seanci Kongresa lokalnih organa Saveta Evrope, gde AKO ima status posmatrača u Kongresu lokalnih organa Saveta Evrope.

Takođe, kako političke delegacije tako i one tehničke bile su stalno deo sastanaka i aktivnosti NALAS (Mreža lokalnih organa u Jugoistočnoj Evropi). Osim redovnih sastanaka i drugi različiti predstavnici AKO-a su sa punim uspehom rukovodili Komisiju za energetska efikasnost pri NALAS-u. AKO ima ka status punog člana u NALAS-u.

Pošto je punopravna članica mreža LOGIN i LOGON, Asocijacija Kosovskih Opština bila je prisutna na sastancima ovih mreža i ispunila je sve obaveze proizišle iz članstva .

I u 2013 godini, AKO je bila deo aktivnosti CEMR-e (Komitet opština i regiona Evrope) učestvujući na njihovim sastancima i prenoseći na lokalnu vlast Kosova iskustva preuzeta od ostalih članova CEMR-e. AKO ima status pozvane Asocijacije u CEMR slično sa statusom posmatrača.

Pošto je i član ALDA-e, delegacije AKO-a bile su deo njenih aktivnosti i prenela je evropska iskustva na lokalnu vlast Kosova.

4. FUNKCIONISANJE STRUKTURA AKO-a

Strukture AKO-a i u 2013. godini bile su 100% funkcionalne gde su ispunjene zakonske obaveze određene Statutom. Dakle, postojala je jedna bolja koordinacija između struktura AKO-a uključujući Komisije /Kolegijume, Odbor, Savet gradonačelnika i Administraciju AKO-a.

U tom okviru održan je sastanak Skupštine AKO-a (gde su usvojeni Izveštaj o radu 2012 i Finansijski izveštaj 2012), održano je preko 12 formalnih neformalnih sastanaka Odbora, a Savet gradonačelnika održao je 5 redovnih sastanaka i nekoliko neformalnih.

Rad i aktivnosti kolegijuma odrazili su se pozitivno i na rad Odbora i Saveta gradonačelnika.

U medjuvremenu izveštaji su pripremljeni u određenom roku kao što je šestomesečni izveštaj i Godišnji izveštaj o aktivnostima, Finansijski izveštaj i Izveštaji sa sastanaka. Šestomesečni izveštaj je diskutovan sa Odborom i SDC-om. Ovo je godišnji izveštaj za 2013 godinu koji se podnosi Skupštini.

5. FINANSIJSKA STABILNOST AKO-a

5.1. Kraći kontekst

Finansijska stabilnost AKO-a predstavlja ne samo jedan od glavnih ciljeva Ako-a, već i jedno od najdelikatnijih pitanja u funkcionisanju ove organizacije. Upsešno ostvarivanje ovog cilja garantuje očuvanje njene funkcionalne i statusne samostalnosti. Finansiranje AKO-a zasnovano je na dva glavna izvora, kao što je učlanjenje opština i grantovi dobijeni iz različitih organizacija. U tom kontekstu, AKO je još od osnivanja imala poteškoće u prikupljanju članarine od strane opština, pošto je članarina u AKO na dobrovoljnim osnovama. Jedna takva situacija negativno je uticala na aktivnosti AKO-a kao i na stvaranje finansijske zavisnosti od različitih donatora.

5.2. Dostignuća tokom 2013. godine

Predviđeni objektiv prihoda od članarine za 2013. godinu iznosi 120,000 €. Unutar perioda referisanja AKO je realizovala oko 70 % predviđenog cilja, prikupivši 81,092 €. U 2013. godini održani su lokalni izbori koji su imali jedan negativan uticaj po pitanju uplate članarine opština prema AKO-u. To se odrazilo na neostvarivanje ispunjenja zacrtanog cilja u 2013. godini.

Uprkos nepotpune realizacije predviđenog cilja, AKO je očuvala pozitivan trend prihoda od članarine. Očuvanje ovog pozitivnog trenda od AKO-a, urađeno je zbog činjenice da se AKO tokom ovih četiri godine dokazala kao jedan dobar primer funkcionalne jedinstvenosti u okviru lokalnog političkog spektra, preobražavajući se u jedan kredibilan faktor u zastupanju opštinskih interesa. Jedan drugi faktor koji je imao pozitivan uticaj jeste i veoma bliska saradnja sa organizacijom LOGOS/INTERCOOPERATION za uticanje na opštine koje imaju koristi od donacija ove organizacije u vezi sa izvršavanjem plaćanja članarine prema AKO-u. Očekuje se da jedna takva saradnja AKO-a postoji sa SDC koja će realizovati direktne investicije u ostalim opštinama Kosova. I na kraju, očuvanje pozitivnog trenda u finansijskoj stabilnosti AKO-a pomoglo je i dobrom performansu u upravljanju finansijama, stvar koja je dokazana i od Nezavisnog revizora.

Jedna takva stvorena situacija dala je jedan veoma značajan podsticaj u funkcionisanju AKO-a i stvorila je jedan optimizam za jedan pozitivan trend prihoda od članarine.

6. SARADNJA SA DONATORIMA I PARTNERIMA

AKO ima odličnu saradnju sa donatorima i iz ove saradnje podržan je jedan niz aktivnosti AKO-a.

U cilju kanalisanja aktivnosti institucija i različitih organizacija koje se bave i rade za lokalnu vlast Kosova, organizovala je sastanak pod nazivom "Prijatelji AKO-a" gde je glavni rezultat bio i početak projekta za registraciju neuknjižene imovine.

Sunergije partnera AKO-a izgradjene su sa sledećim projektima:

- Saradnja sa GIZ-om u oblasti javnih usluga.
- Saradnja sa LOGOS/HELVETAS u vezi sa finansijskom oblašću, rodnoj jednakosti, saradnjom između opština i sela itd.
- Saradnja sa Projektom EU-a –Zbližavanje - u oblasti upravljanja otpadom, finansijskoj oblasti i ostalim uslugama.
- Saradnja sa USAID-om /Projekat BEEP, DEMI, u oblasti poslovanja, rada Skupština opština.
- Saradnja sa OEBS-om u pravnoj oblasti.
- Saradnja sa Projektom IFC-a, sa pilot opštinama u vezi sa "Regulatorna reforma na lokalnom nivou.
- Razvoj Projekta sa Amici dei Bambini "Razvoj Porodičnog smeštaja po opštinama".
- Saradnja sa Svestkom Zdravstvenom organizacijom "Jačanje Koncepta porodične medicine u 5 opština, a za drugu godinu očekuje se obuhvaćenost svih opština.
- Saradnja sa UNICEF-om za uvođenje prijateljskih soba za decu u 5 opština, odnosno Centara za Socijalni rad.
- Saradnja sa OEBS-om i GIZ-om, preko IKAP-a održane su obuke za opštinske službenike na temu "Pravosuđe na Kosovu".

7. UNAPREĐENO KOMUNICIRANJE SA OPŠTINAMA

Opštine su zadovoljne spremnošću i sposobnošću AKO-a da komunicira sa svim svojim sektorima ali i sa ostalim nivoima različitih institucija.

AKO nastavlja da se ocenjuje kao jedna transparentna i otvorena organizacija za članove, partnere i širu javnost. Zastupanje opština u Nacionalnom savetu protiv korupcije i Nacionalnom savetu za Evropske integracije pri Uredu predsednika, uticalo je na učvršćivanje imidža AKO-a kao jedine zastupnice opština u najvišim državnim organima.

Ohrabrene su opštine u ažuriranju svojih web-stranica i njihovo unapredjivanje. To je došlo kao rezultat sistematskih kontakata sa rukovodiocima kancelarija za odnose sa javnošću. U tom pravcu, AKO nastavlja da radi i sa Kolegijumom službenika za IT, a na dnevnim osnovama, AKO preko službenika za IT održava svoje stranice.

Bilten AKO-a (kao periodična publikacija jedina za lokalnu vlast na Kosovu) priprema se, štampa i raspodeljuje na dvomesečnim osnovama, tako da smo ove godine pripremili, odštampali šest Biltena na tri jezika.

Na web-stranici AKO-a kontinuirano su postavljene sve publikacije i brošure pripremljene od AKO-a i od partnera i naših saradnika. Takodje, održavane su različite baze podataka na različitim web-stranicama kao što je za zakonodavstvo, opštinski budžeti, itd.

AKO je stalno radila na učvršćivanju svog imidža bilo to i preko identifikacionih proizvoda. Jedna velika uloga u tom pravcu uradjena je tokom sastanaka kolegijuma, konferencija i različitih seminara, različitih sastanaka sa centralnim nivoom itd.

8. IZVRŠNA KANCELARIJA AKO-a

Izvršni kancelarija je u potpunosti funkcionalna, osoblje je motivisano i sprovelo je Godišnji plan u velikoj meri.

Uradjeno je obučavanje u vezi sa Zakonom o civilnoj službi, Zakonom o platama i Zakonom o radu, i uradjena je procena potreba za obučavanjem na individualnim osnovama osoblja AKO-a.

Osoblje je učestvovalo na radionici i različitim obukama, naročito u vezi sa avociranjem/lobiranjem, razvijanju pregovora, tehnikama donošenja nacrta zakonodavstva, upravljanjem projektima, itd.

Takodje radnici imaju revidirane ugovore shodno zakonu o radu. Vrednovanje učinka obavljeno je u februaru 2013 godine. Stvoren je sistem ubacivanja u dosije za svakog radnika, kako elektronskog tako i fizičkog.

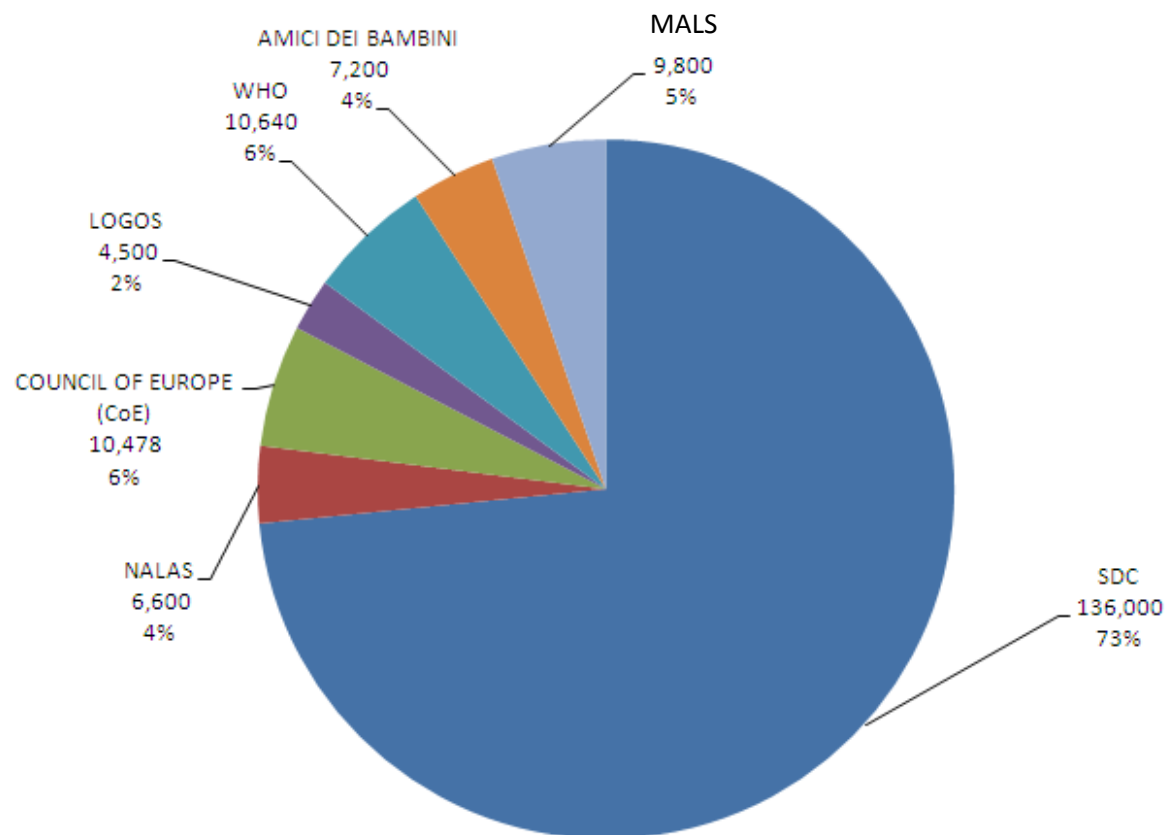
9. FINANSIJSKI ASPEKT

9.1. Budžet AKO-a za 2013. godinu

Budžet AKO-a za 2013. godinu zasnovan je na dva glavna izvora prihoda: 1. Prihodi od članarine i prihodi iz različitih grantova. I u 2013. godini najveći deo prihoda čine različiti grantovi koji su realizovani iz različitih projekata i koji su implementirani tokom 2013. godine. Ukupan iznos prihoda od donatora za 2013. godinu je: 185,218 €, ili 69 % od ukupnog iznosa. Glavni donator i tokom 2013. godine bio je Švajcarski SDC koji je doprineo budžetu AKO-a jednim iznosom od 136,000 €, ili 51 %, zatim dolaze sledeći donatori: WHO (World Health Organization) sa 10,640 evra, ili 4 %, Council Of Europe (CoE) sa 10,478, ili 4%, MALS sa 9,800 evra, ili oko 4%, Amici Dei Bambini sa 7,200 €, ili 3%, NALAS sa 6,600 € oko 3%.

Prihodi od članarina opština za 2013. godinu iznose ukupno 81,092 € ili 31% ukupnih prihoda za 2013.godinu.

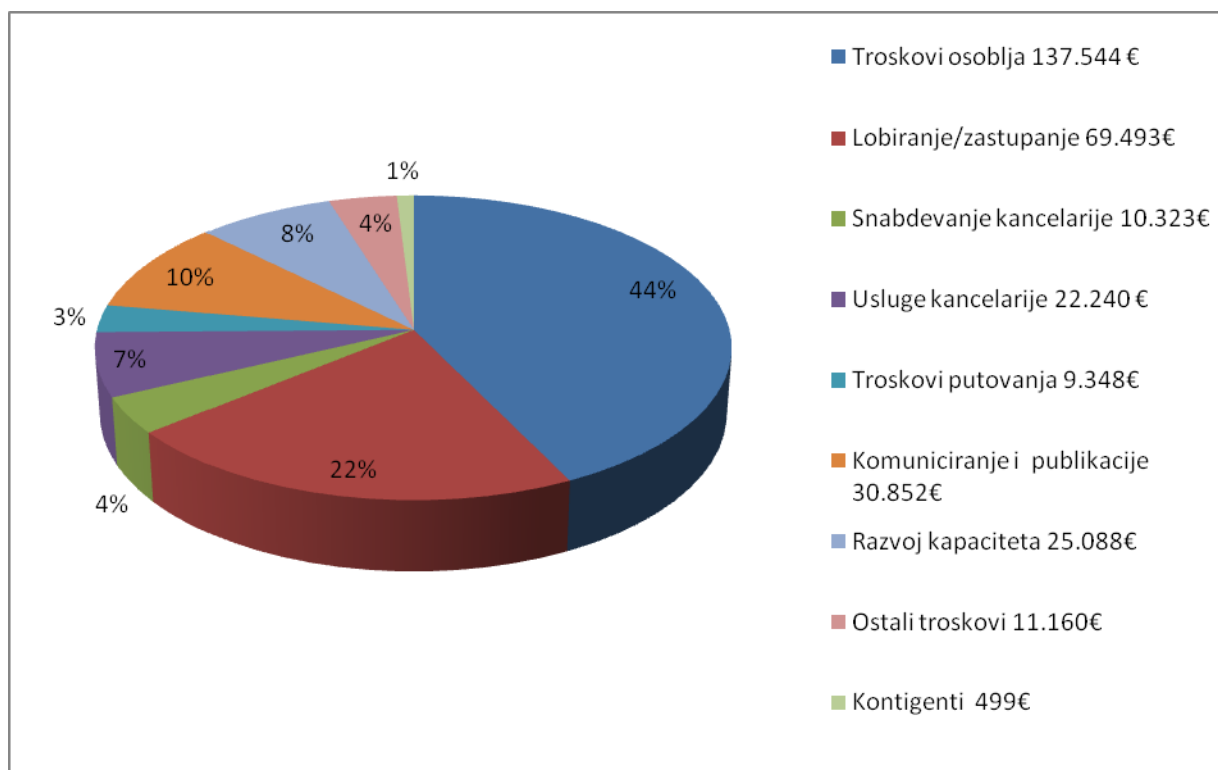
Prihodi prikazani na grafikonu.



9.2. Troškovi

U okviru troškova AKO-a za 2013. godinu, dominiraju troškovi osoblja gde su obuhvaćeni i troškovi za spoljne eksperte i savetovanje. Ukupan iznos troškova u ovoj kategoriji je: 137,544 €, ili 44%. Slede troškovi u kategoriji "Lobiranje/Zastupanja", gde je u 2013. godini utrošeno ukupno 69,493 €, ili 22 % ukupnih troškova. Sledeća kategorija je "Komuniciranje i Publikacije" gde je utrošeno ukupno: 30,852 €, ili 10 %. U ostalim kategorijama, prema redosledu su sledeći troškovi: Kategorija "Razvoj kapaciteta, ukupno: 25,088 €, ili oko 8 %, kategorija "Usluge Kancelarije", ukupno: 22,240 €, ili 7 %, kategorija "Ostali troškovi" ukupno: 11,160 €, ili 4 %, kategorija "Snabdevanje kancelarije", 10,323 €, ili 4 %, kategorija "Troškovi putovanja", 9,348 €, ili oko 3% i "Kontigenti" ukupno: 499 €, ili oko 1%.

Troškovi prikazani na grafikonu.



10. IZVEŠTAJI NEZAVISNOG REVIZORA



Grant Thornton

Izveštaj Nezavisnog Revizora

Grant Thornton LLC
Rr. Rexhep Mala 18
10 000 Prishtina
Kosovo

T +381 38 247 771
T +381 38 247 801
F +381 38 247 802
www.grant-thornton.com.mk

Za Rukovodstvo Asociacioni i Komunave të Kosovës

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Asociacioni i Komunave te Kosoves ("Asocijacije"), koja se sastojala od Izveštaj Prihoda i Korišćenja Fondova za godinu koja se završila 31 decembar 2013, kao i kratak sažetak najbitnijih računovodstvenih politika i ostalih razjašnjenih informacija i podataka.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu i realno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja zasnivajući se na primanje novca i isplatu, i za takvu vrstu interne kontrole koje rukovodstvo odredi da je potrebno za omogućavanje pripreme finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno pogrešne iskaze nastale bilo kao rezultat greške ili prevare.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje u vezi sa ovim finansijskim izveštajima na osnovu naše revizije. Mi smo obavili reviziju u skladu sa Međunarodnim Standardima Revizije. Ovi standardi zahtevaju od nas da se pridržavamo svih etičkih uslova tako da planiranje i obavljanje revizije bude u skladu sa prikupljanjem odgovarajućih dokaza o tome dali su finansijski izveštaji precizni bez ikakvih materijalno pogrešnih iskaza.

Revizija obuhvata poštovanje i sprovođenje procedura prikupljanja evidencije u vezi sa sumama i iskazima u samim finansijskim izveštajima. Odabrane procedure zavise pre svega od procene revizora, koja obuhvata i procenu rizika od materijalnih pogrešaka u finansijskim izveštajima, bilo da je u pitanju nenamerna greška ili prevara. U obavljanju ovih procena rizika, revizor razmatra unutrašnju kontrolu relevantnu za pripremu Kompanije i realno prikazivanje finansijskih izveštaja da bi mogli dizajnirati odgovarajuću proceduru same revizije koja odgovara u svim datim okolnostima, ali ne i u svrsi izražavanja mišljenja o efikasnosti unutrašnje kontrole Kompanije. Revizija isto tako treba da obuhvata evaluaciju prilagodljivosti računovodstvenih politika koje se koriste kao i procenu koliko su odgovarajuće računovodstvene procene od strane rukovodstva, kao i evaluaciju i celokupnu prezentaciju finansijskih izveštaja.

Mi verujemo da je evidencija koju smo mi prikupili tokom revizije dovoljna i odgovarajuća da pruži osnovu za naše revizorsko mišljenje.

Mišljenje

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji su prikazani realno u svim materijalnim aspektima, prikupljene prihode i isplaćene troškove od Asociacioni i Komunave te Kosoves zasnivajući se na primanje novca i računovodstvenih isplata.

Ostala pitanja

Finansijski izveštaji Asociacioni i Komunave te Kosoves za kraj godine 31 Decembar 2012 bili su revidirani od drugog revizora koji je izrazio nakvalifikovano mišljenje u izveštaj dana 1 Marta 2013.

Ovaj izveštaj je prevod originalne engleske verzije, u slučaju nesaglasnosti između dva izveštaja, izveštaj na engleskom jeziku ce prevladati.

Grant Thornton LLC
Grant Thornton LLC

Priština, Kosovo
14 Februar 2014

Beleške za Izveštaj Prihoda i Korišćenja

Izveštaj Prihoda i Korišćenja Fondova

	Beleške	Godina završena 31 Decembra 2013 (u EVRIMA)	Godina završena 31 Decembra 2012 (in EVRIMA)
FINANSIRANJE			
Fondovi od donatora	3	185,218	317,412
Prihodi od participacije opština	4	81,092	116,897
Ostali prihodi		2,935	7,258
UKUPNO FINANSIRANJE		269,246	441,567
TROŠKOVI			
Troškovi personela	5	137,544	148,635
Lobiranje / avokacija	6	69,493	132,985
Snabdevanje kancelarije	7	10,323	21,982
Kancelarijske usluge	8	22,240	23,311
Troškovi putovanja	9	9,348	13,230
Komunikacije i publikacije	10	30,852	38,529
Povećanje kapaciteta	11	25,088	7,557
Ostali troškovi	12	11,658	12,236
Ukupni troškovi		316,547	398,465
(Negativan)/Pozitivan bilans primljenih Fondova nakon troškova		(47,301)	43,102
Vraćanje Fondova	3	(6,327)	(831)
(Negativan)/Pozitivan bilans		(53,628)	42,271
Novac i bankovno stanje na početku perioda		97,681	55,410
Novac i bankovno stanje na kraju perioda	13	44,053	97,681

11. PRIMERI USPEHA

Aktivnosti AKO-a tokom 2013. godine krunisani su uspešnim završetkom nekoliko njenih aktivnosti lobiranja u funkciji zaštite interesa i jačanja opština Kosova. Očuvanje nivoa od 10% budžeta izdvojenog za opštine i Opšteg granta i davanje opštinske imovine na korišćenje u vremenskom trajanju do 99. godina, predstavljaju neke od postignutih rezultata zahvaljujući intenzivnom lobiranju AKO-a.

11.1. LOKALNE FINANSIJE

Lokalne finansije i ostala pitanja koje se odnose na finansijsku decentralizaciju, čine jedan od prioriteta angažovanja AKO-a i istovremeno jednu od najosetljivijih oblasti rada AKO-a. Tokom 2013. godine, AKO je uspešno sačuvala interese opština u smislu očuvanja finansijske autonomije opština i daljeg jačanja finansijskih kapaciteta opština.

11.1.1 Sprečavanje smanjenja granta za opštine za 27 miliona evra godišnje

AKO je tokom 2013 godine nastavila da preduzima intenzivne aktivnosti u cilju uklanjanja inicijative vlade za smanjenje sa 10% na 8% Vladinog granta koji se izdvaja za opštine. Smanjenje granta najpre je bilo preporučeno od Međunarodnog monetarnog fonda (MMF) i podržano je od Vlade Kosova. Međutim, intenzivno lobiranje, konkretno obrazloženje potrebe za nastavak iste podrške kao i podrška opština data AKO-u u ovom procesu, čini da Opšti grant nastavi da bude 10% ukupnog budžeta Kosova.

Važnost ove odluke kod opština ima u obzir činjenicu da sa nivoom od 10% Opšteg granta opštine dobiju preko 137 miliona €. Na nivou od 8% Opšteg granta opštine će dobiti samo oko 110 miliona €, ili oko 27 miliona € manje koliko bi dobile tokom 2014. Godine.

Jedno smanjenje budžeta opština u takvom obimu izazvaće ozbiljne poteškoće u efikasnosti opština u pružanju dobrih usluga za građane imajući u obzir da se opštine suočavaju sa stalnim problemima u održavanju novih investicija.

11.1.2. Ojačana je finansijska autonomija opština

Stalne preporuke AKO-a za odobrenje planiranja troškova od strane opština za sopstvene prihode koje su one same stvorile, dale su svoje plodove. Sada je uklonjena obaveza koju su opštine male za dobijanje odobrenja od Ministarstva finansija za troškove njihovih sopstvenih prihoda. Sada opštine imaju punu slobodu u planiranju, alociranju i trošenju finansijskih sredstava prikupljenih od njihovih sopstvenih prihoda, povećavajući tako samostalnost opština u jednoj od najvažnijih oblasti.

U cilju daljeg jačanja finansijske autonomije opština, AKO će se angažovati za povećanje fonda za robe i usluge, naspram kapitalnih investicija koje se prosleđuju opštinama radi pokrivanja operativnih troškova.

11.1.3. Zahtev da se 50% od prihoda seče šuma, izdvoji za opštine

Problemi koji su se pojavili u efikasnom upravljanju šumama, obavezali su institucije zemlje da revidiraju zakonodavstvo koje reguliše ovu oblast. U toj funkciji, AKO je dala nekoliko preporuka koje utiču na povećanje učinka u upravljanju i zaštiti šuma počev od prenosa nadležnosti na lokalnu vlast, povećanje ljudskih i finansijskih kapaciteta u opštinama za upravljajne šumama.

AKO je dala preporuke da se revidira način raspodele prihoda stvorenih iz iskorišćavanja šuma zahtevajući da se 50% ovih prihoda prenese opštinama (naše preporuke uvršćene su u nacrt i na razmatranju su u Skupštini Kosova). Valja naglasiti da prihodi tokom 2014 godine, stvoreni iz iskorišćavanja šuma isplanirano je da budu preko 220 hiljada € sredstva koja se upravljaju od Agencije za šume Kosova.

11.1.5. Stimulisanje opštinskih službenika

Ministarstvo javne uprave tokom 2013. godine pokrenulo je proces za regulisanje koeficijenata za plate javnih funkcionera. AKO je istakla zabrinutost zbog nepravno pravnog tretiranja javnih funkcionera lokalnih institucija u odnosu na centralne institucije. Preporuke AKO-a u sektoru plata javnih funkcionera u funkciji su korektnog tretmana javnih funkcionera u opštinama, uklanjanje neravnopravnog tretmana javnih funkcionera po opštinama i davanje adekvatnog rešenja i za članove skupština opština utičući na povećanje efikasnosti ovih članova u svakodnevnom radu u službi potreba građana..

Predlozi AKO-a su podneti odgovarajućem Ministarstvu i očekuje se njihovo uključivanje u nacrt-zakona.

11.2. URBANO PLANIRANJE

Tokom 2013. godine AKO je angažovana u davanju različitih preporuka u funkciji zaštite opštinskih interesa u oblasti urbanizma usaglašavajući preporuke sa potrebama i zahtevima opština.

11.2.1. Zakon o prostornom planiranju

Tokom perioda razmatranja, Kolegijum za prostorno planiranje razmotrio je i dao preporuke u stručnoj oblasti, preporuke koje su inkorporirane u zakon, i nakon toga zakon je usvojen u Skupštini. Opštine su pozdravile ovaj zakon, jer pre usvajanja usvojen je i Zakon o gradnji, što u to vreme opštine su zahtevale usvajanje ovog zakona koji će prethoditi Zakonu o gradnji. Opštine su započele sa sprovođenjem ovog zakona i očekuju se konkretni rezultati tokom sledeće godine, kako u opštinskim razvojnim planovima tako i u regulacionim planovima i u zonalnim kartama opština.

Izazov za nekoliko opština biće budžet zbog toga što i nekoliko opština nije usvojilo opštinske razvojne planove, već uz podršku ministarstva i donatora sigurno će i AKO doprineti preko svojih partnera da podrži opštine koje imaju potrebe u tom pravcu.

11.2.2. Zakon o tretiranju nelegalne gradnje

Intenzivno lobiranje AKO-a za zaštitu opštinskih interesa tokom procesa usvajanja Zakona o tretiranju nelegalne gradnje, rezultiralo je obuhvaćenošću preporuka AKO-a o:

- Sprečavanju legalizacije objekata izgrađenih bez dozvole na opštinskoj imovini (koja je eventualno mogla biti uzurpirana do momenta legalizacije);
- Sprečavanje legalizacije izgradnje na zemljištu koje je proglašeno od opšteg interesa ili zaštićena zona;
- Sprečavanje legalizacije izgradnje na poljoprivrednom zemljištu I i II klase;

Usvajanje ovog narta-zakona sa glavnim preporukama AKO-a imaće direktna uticaj na očuvanje i zaštitu opštinske imovine, očuvanje i zaštitu zaštićenih zona, imaće pozitivan uticaj na putu bezbednost, u zaštiti ambijenta, zaštiti poljoprivrednog zemljišta i mnoge druge pozitivne efekte za opštine. One će takođe ubrzati izradu opštinskih razvojnih planova i na zonalnim kartama opština.

Ozbiljan izazov u kontekstu pune implementacije ovih nacрта-zakona biće veliki broj nelegalne gradnje, troškovi implementacije ovog zakona, donošenje podzakonskih akata i davanje podrške centralnim institucijama za njihovu punu implementaciju.

11.3. EKONOMSKI RAZVOJ

Nakon usvajanja Zakona o davanju na korišćenje nepokretne opštinske imovine, bila je obaveza i donošenje pravilnika da bi se dala olakšica u procedurama koje se trebaju razviti tokom procesa davanja opštinske imovine na korišćenje i razmenu. AKO je dala preporuke za deo određen u Pravilniku i ovim aktom poboljšane su okolnosti za povećanje sopstvenih prihoda opštine preko efikasnog upravljanja njenom imovinom.

Od ostalih drugih prednosti zakona zahtevanih od opština jeste :

- Davanje imovine za kraći rok od 1 do 15 godina;
- Davanje imovine na duži rok do 99 godina;
- Procedure davanja na korišćenje opštinske imovine neće se regulisati zakonom o nabavci već javnom licitacijom;
- Skupština opštine, preko odgovarajućih komisija, donosi odluku o davanju na korišćenje nepokretne opštinske imovine .

Tokom 2012 godine, opštine su realizovale oko 800. hiljada evra prihoda od zakupa gde se sprovođenjem ovog Pravilnika očekuje značajno povećanje ovog iznosa. Takođe kategorizacija roka za davanje na korišćenje opštinske imovine i zajedno stim i samo produženje maksimalnog roka na 99 godine o davanju na korišćenje opštinske imovine su faktori koji omogućavaju opštinama pronalaženje mogućnosti za podsticanje investicija u cilju lokalnog ekonomskog razvoja. Istovremeno, preporuke AKO-a su u funkciji povećanja transparentnosti i nadzora Skupštine opštine.

Jedan od najvećih izazova sa kojima će se suočiti opštine u ovom procesu, biće sama sposobnost i mogućnost opštinskih službenika za privlačenje inostranih investicija preko iskorišćavanja prava koja izvire iz ovog Pravilnika.

11.4. LOBIRANJA I ZASTUPANJA ZA OSTALA VAZNA PITANJA

Tokom 2013. godine AKO je tretirala ili je bila deo tretmana i u ostalim važnim oblastima gde ulaze one koje su zacrtane kao najprioritetnije, ali i one ad-hoc među kojima ćemo potencirati i Strategiju o Lokalnoj samoupravi 2014-2018, Nacionalnu strategiju o Evropskim integracijama, Autobuske stanice itd.

11.4.1.Strategija lokalne samouprave

AKO je član Radne grupe za izradu Strategije o Lokalnoj samoupravi 2014-2018 (MALS-a). Važno je da se predlozi, uticaj i ideje interesa i zahteva opština na direktan način budu deo četvorogodišnje strategije. Na taj način blagovremeno prosljeđivanje i na potrebnom mestu, opštinskih predloga u Radnoj grupi za izradu četvorogodišnje strategije za lokalnu samoupravu, što će ubuduće zahtevi opština biti deo reformi u lokalnoj samoupravi na Kosovu.

11.4.2. Sprečavanje prenosa obaveza ' Urbanog saobraćaja' u opštine

AKO se nije saglasila sa inicijativom Kosovske agencije za Privatizaciju i sa Ministarstvom ekonomskog razvoja o prenosu svih odgovornosti i obaveza u opštine za preduzeća o " Urbanom saobraćaju". To je preporučeno i opštinama da ne potpisuju sporazume za ovaj transfer. Prenos nadležnosti za komplet preduzeće "Urbanog saobraćaja" iz vlade u opštine, doneće različite probleme za opštine pošto ta preduzeća imaju mnogo nasleđenih dugova, veliki broj radnika za koje nema mogućnosti da se vode kao zaposleni i td. Zahtev AKO-a bio je da se transfer uradi samo za autobuske stanice kao jedinice ovog preduzeća.

11.4.3. Nacionalna strategija za Evropske integracije

Jedina organizacija izvan vladinih institucija koja je član Radne grupe za Nacionalnu strategiju za Evropske integracije je AKO. Dakle učešće AKO-a imaće uticaja da saradnja i koordinacija smernica između centralnih i lokalnih organa u izradi i sprovođenju smernica za evropske integracije bude u korist interesa opštine, pošto je AKO član ove Radne grupe, to zbog činjenice što su procesi integrisanja prioritetizirani, kao cilj institucija u zemlji .

Kao izazov u tom pravcu, ostaje proširivanje aktivnosti lobiranja AKO-a i u ostalim oblastima koje će se identifikovati kao proiritetne od strane opština u narednoj godini.

11.5. RODNA JEDNAKOST

Istovremeno, u oblasti rodne jednakosti, AKO je preduzela aktivnosti počev od redovnog komuniciranja sa opštinskim poverenicima za rodnu jednakost. U saradnji sa LOGOS-om, rađeno je za rodno budžetiranje, održane su obuke i organizovane su studijske posete u Švedskoj, za poverenike za rodnu jednakost, menadžere za ljudske resurse, službenike za budžet i nekoliko za predsedavajuće Skupština opština, u vezi sa dobrim praksama u vezi sa rodnim budžetiranjem po opštinama, sa druge strane, AKO u saradnji sa Agencijom za rodnu jednakost i vladinim resornim ministarstvima uz podršku UN-Habitat, formirali su radnu grupu, kako bi radili za rodnu perspektivu u procesu prostornog planiranja gde je održano nekoliko konferencija i radionica.

I u strukturama AKO-a, važnost je data zastupljenosti žena. Tako u administraciji AKO-a radi 9 muškaraca (65%) i 5 žena (35%), nakon toga na pozicijama predsedavajućih i zamenika predsedavajućih Kolegijuma od 24 pozicije, 6 su žene ili 25%, a iz sastava 12 Kolegijuma sa 408 članova, od toga 382 (93.7%) su muškarci i 26 žene (6.3%).

Izazovi AKO-a u tom pravcu ostaju dosta jasni kako u unapređenju i stvaranju ostalih usluga, i povećavajući kvalitet ovih aktuelnih, tako i dodavajući i njihovu raznovrsnost. Identifikacija novih usluga biće izazov koliko i njihov sam sadržaj za naredne godine neprelazeći nikad liniju odgovornosti i osnovnih obaveza AKO-a za usluga u ostalim određenim od njenih najviših organa, naročito sada kada imamo nove strukture u opštinama nakon lokalnih izbora.

11.6. PRUŽENE USLUGE OD AKO-a/ SARADNJA SA ORGANIZACIJAMA I OSTALIM INSTITUCIJAMA

Strateški objektivni AKO-a u ovim poslednjim godinama sastoje se u istraživanju mogućnosti za stvaranje jednog šireg niza njenih usluga za svoje članove. Opštine nastavljaju da ocenjuju da su neophodni i ostali aspekti različitih usluga od strane AKO-a i ne samo usluge lobiranja sa zakonodavnog aspekta.

I ove godine saradnja sa organizacijama i ostalim institucijama koje se bave lokalnom upravom i saradnja u tom pravcu, bili su deo naših ciljeva za što više povezivanje aktivnosti na istim temama.

U ovoj godini AKO je dala primer razvoja i uspešno je nastavila sa svojim uslugama počev od različitih programa razmene iskustava između opština i sa regionom, različitim sadržajnim obukama za posebne teme, organizovanje konferencija i različitih nacionalnih i regionalnih sastanaka, studijskim posetama sa utvrđenim agendama zajedno sa opštinama kao i davanje jednog broja priručnika, brošura, vodiča i različitih publikacija. Takođe, godina se smatra uspešnom i sa jednom skoro svakodnevnom komunikacijom i ne samo u odnosu AKO-opština (kao članica) već i kao jedno 'preduzeće' komuniciranja između organizacija i ostalih institucija preko AKO-a kao opština.

Stvaranje i izgradnja suenergija u desetine oblasti i različitih projekata sa jednim velikim brojem organizacija, institucija, partnera i donatora koji su bili kontinuirani u prethodnim godinama a i za godinu o kojoj se izveštava.

Različiti programi razmene iskustava počev od samih opština unutar Kosova do onih u regionu i Evropi, pokazatelji su da se preuzeta znanja mogu prilagoditi specifičnostima opština. U tom pravcu, uticale su i mnoge studijske posete koje su u velikoj meri utvrđene sa tematskog aspekta od samih potreba opština i kolegijuma.

Takođe, i date obuke su bile u celosti sa tematikama koje se tiču zakonodavnih aspekata kao dostignuće ove godine kako bi takvi akti odmah počeli da se sprovode i sa znanjima stečenim na obukama.

Organizovanje konferencija sa različitim temama i sa predavačima iz regiona i Evrope, preneli su u opštine iskustva i znanja koja su podeljena i napisana opštinama kao deo iskustva za sprovođenje.

Informisanje i stalne upute opština preko publikacija dolazi i od Periodičnog biltena AKO-a kao jedino izdanje za lokalnu upravu, nakon toga ostale publikacije kao izveštaji i priručnici koji daju AKO-u monopol za dokumentovanje razvoja i uputstava u lokalnoj upravi na Kosovu.